

戮力同心 真抓实干 奋力开创高质量发展新局面

——山东农业工程学院第三届教职工代表大会暨工会会员
代表大会第五次会议校长工作报告

(2021年3月20日)

王西奎

各位代表，同志们！

现在我向大会作工作报告，请予以审议。

一、主要工作回顾

2020年，学校深入贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，学习贯彻习近平总书记给全国涉农高校书记校长和专家代表重要回信精神，落实立德树人根本任务，强化服务省委省政府重大决策部署能力建设，以本科教学合格评估建设为抓手，加强内涵建设，强化规范管理，各项工作取得显著成效。

(一) 统筹抓好疫情防控和学校事业发展

一年来，全校上下坚定不移贯彻落实党中央决策部署和省委工作要求，严格落实疫情防控责任，全力做好疫情防控各项措施，构筑起疫情防控的严密防线，统筹推进疫情防控与事业发展。

一是做好疫情防控各项工作。学校深入学习领会习近平总书记关于疫情防控重要讲话和重要指示批示精神，迅速成立疫情防

控工作领导小组，研究制定各项应急预案，认真做好突发疫情应急演练。严格落实疫情防控责任，采取党员联包班级、宿舍网格化管理等多项措施，确保常态化疫情防控各项工作落实到位。全体山工院人心手相牵，守望相助，交出了“人人平安、学校无恙”的合格答卷。

二是本科教学合格评估建设工作成效显著。一年来，学校大力推进本科教学合格评估建设各项工作，成立工作机构，制定工作方案，确定重点任务，定期调度推进。出台《山东农业工程学院本科教学工作合格评估建设问责暂行办法》，进一步压实责任、强化监督。12月，我们邀请专家进行了诊断性评估，根据专家反馈意见，制定了推进方案，积极推进建设。

三是重点攻坚任务实现突破。深化与济南市、淄博市、齐河县融合发展，淄博校区一期工程投入使用，办学条件得到大幅提升。加强与齐河县沟通，完善了济北校区部分建筑物相关手续。完成了第二轮岗位竞聘，深化绩效工资改革，激发教师队伍活力。后勤社会化改革取得明显成效，用工管理不断规范。为推进文明校园建设，启动山东农村改革发展博物馆、校史馆建设。

（二）全面管党治党持续加强

学校党委以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持以政治建设为统领，严格执行党委领导下的校长负责制，认真落实党建工作重点任务，扎实开展基层党组织规范提升工作，推进基层党组织全面进步、全面过硬。

一是压实全面从严治党责任。召开了全面从严治党工作会议，全面落实党建工作责任制。切实开好民主生活会和组织生活会，把全面从严治党的压力传递到基层。推动 31 个党组织完成换届，11 个二级学院配齐专（兼）职组织员。党员发展严把质量、程序关，对党员发展工作开展全面检查，及时督促问题整改，全年发展党员 396 名。推进“灯塔-党建在线”山东 e 支部建设，网上网下相结合开展党建活动，党支部信息化建设取得显著成效。加强理想信念教育，组织党员到党性教育基地开展主题党日和现场教育教学活动，受教育党员干部做到全覆盖。开展“我来讲党课”活动，1 部党课被评为“山东省优秀党课”。

二是推进基层党组织规范化建设。实施党支部建设规范提升行动，通过开展党支部书记培训等措施，推进全面进步全面过硬党支部建设。设立机关党委，召开了机关党员大会，选举产生了新一届机关党委委员。严格落实二级学院党组织会议、党政联席会议议事规则，深入实施基层党组织“对标争先”建设计划和“一校一品”党建品牌创建工程。评优选先向基层党组织和教学一线倾斜，2020 年推选表彰优秀共产党员、优秀党务工作者 48 人和先进党支部 8 个；全面推进“双带头人”培育工程，推进党建与业务工作有机融合，围绕本科教学合格评估等重点工作开展了丰富多彩的主题党日活动。

三是压实落细意识形态工作责任制。对全校 40 个党组织开展意识形态工作校内巡察。全校上下深入学习习近平新时代中国

特色社会主义思想，开展党的十九届四中、五中全会精神宣讲，及时跟进学习习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，确保中央精神有效落实落地。加强意识形态阵地建设，开展意识形态工作专题培训，成立校内意识形态问题应急处置专家团队，实施网上 24 小时巡查机制，对苗头性、倾向性的舆情做到及时处置、及时化解，校园舆论整体向好。对外宣传工作取得新突破，学校各项工作获主流媒体宣传报道 65 篇。学校荣获“2020 年度融媒影响力奖”“2020 年度融媒宣传最具吸引力高校”荣誉称号。

四是统战工作全面推进。独立设置统战部，成立了学校党外知识分子联谊会、欧美同学会，开展了“共筑同心圆 共话新发展”主题活动，不断增进学校党外人士的政治认同，思想认同，情感认同，大统战工作格局初步形成。

五是干部队伍建设卓有成效。持续推进干部队伍结构性调整，选优配强中层单位领导班子和科级以上干部。坚持正确用人导向，严把选人用人关，选拔调整处级干部 66 人，科级干部 121 人，80 后干部占比稳步提升，改善了干部队伍结构，增强了干部队伍活力。开展处级干部暑期读书班、新提拔副处级干部党的十九届四中全会读书班等，加强对党员干部的教育培训，为学校事业发展提供有力保障。

六是作风建设持续深化。开展形式主义官僚主义突出问题专项整治，推动作风建设向纵深发展。加大警示教育力度，通过观看警示教育片、通报典型案例等形式对广大党员领导干部开展警

示教育,增强党员群众党性修养和遵纪守法意识,严肃执纪问责,推进日常监督常态化,切实营造崇尚廉洁、诚实守信、风清气正的校园文化氛围。

(三) 育人工作再谱新篇

学校深化育人内涵,创新育人模式,充分发挥教学、管理、服务等方面的育人功能,构建起“三全”育人格局和一体化育人体系,育人成效凸显。

一是推进思政课建设改革。打造思政课改革创新亮点项目,推动思政课与社会实践及第二课堂有机结合。推出了一批育人效果显著的“金课”,开展了德育教学比赛,评选出优秀教学设计52项、优秀课堂20项、优秀教师11人。在教改项目设立“思政专项”,在“名课程”设置“课程思政示范课”项目,推进课程思政研究。选树了一批课程思政优秀教师。我校教师获评2020年度“山东学校优秀思政课教师”荣誉称号,在全省思政课竞赛中取得高校“基础组”特等奖第一名的好成绩。大众日报对我校思政课改革进行了报道。

二是以学风建设为抓手,提升学生服务管理水平。规范学生日常行为,不断加强考风考纪教育、个人诚信教育、学术诚信教育,帮助学生树立正确的学习态度和思想意识。开展“世界读书日”系列活动,营造浓厚读书氛围。举办各类专题培训,提升学工人员教育管理水平。严格落实心理健康制度,及时发现和解决问题。认真做好评奖评优及资助工作,帮助家庭困难大学生成长

成才，全年发放奖助学金 780 余万元。

三是基层团组织活力激发。进一步规范学生会及学生社团的管理，加强团学干部作风建设，举办学团骨干培训班，开展“青年大学习”，持续推进“青马工程”，提升学团骨干的政治素养和能力水平。评树先进典型，加强榜样引领，获评省级“五四红旗团总支”1个，市级共青团出彩典型2个。

四是学生活动硕果累累。扎实开展“三下乡”暑期社会实践，4支队伍获评省级优秀社会实践团队。学生积极投身志愿服务，4名学生荣获山东省大学生“青春贡献奖”。在全国大学生智能汽车竞赛、全国大学生机械创新设计大赛等20余项学科竞赛和创新创业大赛中获省级以上奖励200余人次。加强学生科技创新能力培养，对学生研发的专利、发表的论文等成果给予奖励，奖金2.66万元。

（四）教育教学质量全面提升

以本科教学合格评估为契机，推进教学管理制度建设，加强教学过程管理和内涵建设，深入推进教育教学改革，全面提升人才培养质量。

一是加强学科专业课程内涵建设。2020年获批省一流专业4个，国家级“一流课程”1项。学校新立项“名课程”建设项目27门。持续推进新农科、新工科改革，正在启动新文科改革，突出农业工程特色，促进我校本科教育内涵式发展。2020年获批教育部新农科教改项目2项，山东省本科教学改革项目5项。

二是狠抓教学质量。构建日常教学检查、毕业设计（论文）、课程试卷、本科课程、本科专业等多维教学质量监控机制。研究制定了本科教学质量奖评选办法、教学质量监控与保障体系运行管理办法等制度，加强教学督导队伍建设，充分发挥了助教、督学、督管的作用。选取 11 个本科专业和 26 门本科课程开展了首轮专项评估，加强本科专业课程的质量管理。加强疫情期间教学质量管理工作，开展在线教学质量调研、在校生和应届生满意度调查以及教师满意度调查，为推动教学质量和提升教学服务水平提供依据。

三是快速推进线上课程建设。上半年开展线上教学课程 603 门，开设教学班 1257 个，到课率 98.75%。教学秩序有条不紊，圆满完成各项教学任务，大众网等多家媒体对我校线上教学工作进行了报道。

四是深入推进青年骨干教师培养。坚持“以赛促教，以赛促学”，举办“德育教学比赛”、“青年教师教学比赛”，不断提升教师教学能力和水平。获山东省第七届“超星杯”高校青年教师教学比赛一等奖 1 项、二等奖 1 项，实现了我校省级青教赛获奖级别和获奖数量的历史性突破，展现了青年教师良好的教学风采。

（五）科技创新和服务社会能力进一步增强

一是围绕地方和产业需求强化科技创新服务。学校紧紧围绕我省区域发展重大战略需求，不断创新“政产学研用”合作模式，加强校地合作、校企合作，积极承担山东省、济南市等各级政府

委托的应用研究项目，产出了一批高水平应用型科研成果。2020年获批61项纵向课题、9项横向课题，横向课题到账经费创历史新高，达480余万元。遴选3个校级科研创新团队，资助经费45万元。

二是应用型科研成果数量持续增长。围绕企业行业发展需求，在专利、地方标准、软件著作权等成果方面成效显著，应用型成果共计130余项，获得各级各类科研奖励8项，科技创新能力进一步提升。2020年度全校教职工科研成果共计奖励120余万元，奖励金额创历史新高。

三是提升服务社会能力。学校主动融入乡村振兴战略，发挥智力优势，建言资政水平不断提升，取得积极成效。我校专家提报的关于美丽乡村宜居建设的意见建议获省委领导肯定性批示。学校与济南市张夏街道、德州庆云县庆云镇等签署战略合作协议并挂牌乡村振兴研究基地，助力打造乡村振兴的齐鲁样板。学校选派50名高素质干部担任“第一书记”、“四进”工作组、加强农村基层党组织建设工作队成员，助力打赢脱贫攻坚战，其中诸城“四进”工作组的经验做法获省政府主要领导肯定性批示，工作经验在全省推广。依托农业专家服务团进行科技培训及现场指导，通过网络平台打造科技助农公益“云讲堂”，举办乡村振兴培训班、农村党组织书记培训班等，获得一致好评。

（六）师资队伍建设卓有成效

一是精准引进师资，增加紧缺专业师资数量，优化师资结构。

引进博士研究生 18 人，副高级以上职称 19 人，招聘中初级岗位教师、辅导员等 38 人。思政课教师、辅导员队伍均已达到教育部配备比例要求。

二是切实抓好师德师风建设，开展师德建设月活动，评选表彰最美教师、优秀教师、优秀教育工作者、师德标兵 46 人，对优秀教师、师德标兵以及从教三十年及以上教师进行表彰；召开高层次人才、青年教师座谈会，走访慰问离退休老教师，营造良好的尊师重教氛围。1 名教师荣获齐河县“最美教师”称号。

三是加强教师培养培训工作。出台《山东农业工程学院高层次人才服务管理办法》。与浙江大学、山东大学等高校合作举办各类师资培训班 13 期，累计培训教师 600 余人，大大提升了教师队伍整体素质和育人水平。选派专业带头人和教学骨干教师到企业和基层挂职锻炼，教师培养培训工作取得突出成效。

四是顺利完成第二轮岗位竞聘工作。在学校“三定”工作方案基础上，进一步明确内部岗位设置，进行分类竞聘上岗。2020 年共聘任管理岗位 159 人、专业技术岗位 492 人、兼职专业技术岗位 117 人，工勤岗位 16 人，实现了人岗相宜、人尽其才。组织完成 2020 年度专业技术岗位竞聘工作，评审通过专业技术岗位 53 人，进一步优化了教师职称结构。

（七）招生就业工作稳步提升

一是圆满完成招生任务，生源质量进一步提高。首次获批公费农科生招生计划 70 人。2020 年学校共录取新生 3300 人，其

中本科 2080 人，专科 1220 人，生源质量进一步提高。同时，成人教育招生人数也创历史新高，共录取成人高等教育本、专科新生 4290 人，较上年同比增长 28.14%。学校获评齐鲁壹点“2020 年度招生宣传最具影响力高校”、“2020 年度招生宣传最具公信力高校”、中国教育在线“2020 年山东省最具网络口碑本科高校”。

二是就业工作稳步提升。学校克服疫情影响等不利因素，通过就业网站、学工系统、微信公众号、QQ 群等向学生推送就业岗位和就业信息，保证学生就业渠道畅通。积极开展线上招聘，累计举办 23 场双选会，提供超 25000 个岗位，2020 年派遣毕业生 3992 人，初次总就业率 92.56%。

三是创新创业工作取得新的成绩。获国家级、省部级学科竞赛奖励 94 项。在山东省第六届“互联网+”大赛中获银奖 1 项，铜奖 3 项，学校获评优秀组织单位奖。在大学生创新创业训练计划项目中，获国家级立项 11 项，省级立项 14 项，学生创新实践能力大大提升。

（八）国际交流与合作持续拓展

一是大力推进硕士研究生联合培养工作。与韩国全州大学签订了硕士研究生联合培养协议，双方计划在工商管理学、环境生命科学、人工智能学等八个专业开展硕士研究生联合培养工作，实现了本科与研究生课程的“无缝对接”，为我校学生的继续深造提供了保证。

二是深化与“一带一路”国家优质高校合作。学校成为泰中教育联盟会员单位、中俄（山东）教育国际合作联盟会员单位；与泰国兰实大学签订了合作备忘录，建立了友好合作关系。

三是顺利完成食品与营养检测专业中澳合作办学项目的运行管理工作。联合兄弟院校积极申报中澳国际师资专业发展研究中心，为国内职业院校教师提供国际化师资培训，助力山东省职教高地建设。

（九）治理能力和治理体系不断完善

一是加快现代大学制度体系建设。持续深入开展制度“废改立”工作，全面梳理各项规范性文件，新建制度 32 项，修订制度 49 项，探索建立制度建设常态机制，形成事前有标准、事中有监督、事后有考核的闭合制度体系，全面提升学校治理的制度化、规范化、科学化水平。

二是深入推进人事管理改革。全面启动后勤服务社会化改革，将学校保卫、保洁等聘任的临时工全部交付物业管理，规避了用工风险。对于图书、实验室管理等采取购买服务方式解决用人问题，化解了不规范用工造成的法律风险。深化分配制度改革，修订《山东农业工程学院绩效工资实施方案》，加大向教学一线倾斜工作力度。

三是启动学校“十四五”发展规划编制工作。成立了学校规划编制工作领导小组，面向校内外广泛征求意见建议，力求科学编制学校事业发展规划、学科建设规划、队伍建设规划、校园建

设规划等各项规划工作，确保开好局、起好步。

(十) 支撑保障工作不断夯实

学校坚持以师生为本，切实改进工作作风，夯实各项条件保障，让发展成果惠及每一名师生员工。

一是不断提高智慧校园建设水平，对门户平台进行了全面升级，淄博校区智慧校园系统初现雏形，进一步提升了工作效率。

二是实施了科研、工程、经济责任等专项审计，规范了资金使用，切实发挥了内部审计的监督和服务职能。

三是强化卫生服务工作，济北、淄博校区实现了与驻地医院的医疗服务合作，并实行 24 小时工作制，全力做好师生的医疗保障。加强食堂管理，确保餐饮安全。及时做好水电暖保障和基础设施的管理维修工作。

四是做好事关教职工切身利益的民生工作，成功召开三届四次“双代会”，开展生日送祝福、健康体检、关心困难教职工群体、春季教职工运动会等系列活动，不断提升教职员工的获得感。

五是强化安全教育管理，全力打造平安校园。开展“消防安全宣传月”等系列活动，提高广大师生的安全意识。优化网络安全防护体系，引导全校师生提高网络安全意识，确保网络安全。持续加强实验室安全准入和教育培训，加强危化品管理，强化师生的实验室安全意识。严格落实应急值班制度，强化校园治安管理，保障了校园的安全稳定。

各位代表、同志们！

过去的一年，广大教职员员工众志成城，团结奉献，努力工作，在推动学校各项事业发展进程中做出了突出贡献。在此，我代表校党委、校行政，向大家表示衷心的感谢并致以崇高的敬意！

二、面临的形势

2021年是“十四五”开局之年，也是学校改革发展至关重要的一年，本科教学工作合格评估是我们今年的头等大事。评估结果将直接影响学校未来的发展前景，而学校未来的发展又与每一位教职员员工息息相关，因此，我们要充分认识到评估工作的重大意义，一定要高度重视，广泛宣传，全员参与，确保成功。

2019年底，我们召开了本科教学合格评估评建启动大会。一年多来，经过全校师生员工的共同努力，各项评建工作有了很大起色，内涵建设取得显著成效，但距离完全达到教育部合格评估要求，尚有一定差距。在年前的诊断性评估中，专家组也指出了我们存在的问题和不足。比如，师资队伍、实验教学队伍、管理监督队伍等无论是数量还是水平都达不到评估要求。教学条件不够完善。尽管建筑面积、生均仪器设备值、生均图书等数量指标基本达到合格要求，但仍然存在质量不高、校区分布不合理、校区生均资源占用不平衡等问题。实践教学不到位，产学研合作教育有待深化，应用型人才培养体系不够完善。学科专业建设水平不高，大学生创新创业教育有待加强，校园学术氛围不够浓厚，校园文化建设需进一步改善和加强。这些问题，都在一定程度上

制约了人才培养质量的提高，我们都要下大力气推进解决。距离正式评估只有6个月的时间了，在这6个月的时间里，我们要完成大量的建设工作、迎评准备工作、预评估工作以及整改提升等等各项工作任务。时间紧迫，形势逼人，容不得有半点松懈。

各位代表，同志们！

顺利通过评估是我们必须打赢的一场“硬仗”，全校上下要深刻认识形势的严峻性和任务的艰巨性，面对挑战、迎难而上，全力以赴攻坚克难，坚定不移完成本科教学合格评估各项工作任务，确保迎评工作达到预期目标。

三、2021年主要工作任务

今年学校工作的总体要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，贯彻落实习近平总书记关于教育的重要论述和全国教育大会精神，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，融入新发展格局，按照党史学习教育“学党史、悟思想、办实事、开新局”的要求，紧紧围绕立德树人根本任务和高质量发展主题，统筹推进疫情防控常态化、安全稳定常态化和事业改革发展，科学编制并实施“十四五”规划，深入推进本科教学合格评估各项工作，奋力实现学校事业发展新突破，以优异成绩向中国共产党建党100周年献礼。

具体来讲，要落实好以下十个方面重点工作。

（一）全面加强党的建设

认真开展党史学习教育，贯彻好中央决策部署及省委工作要求，高标准高质量完成学习教育各项任务，把学习党史同总结经验、观照现实、推动工作结合起来，同解决实际问题结合起来，切实为广大师生员工办实事解难题，把学习成效转化为工作动力和发展成效。提高政治站位，全力配合做好省委巡视，落实政治责任，推进反馈问题整改，确保整改实效。精心组织开展庆祝建党100周年系列活动。坚持党的教育方针和社会主义办学方向，坚持和完善党委领导下的校长负责制，严格落实全面从严治党主体责任和监督责任。完善意识形态阵地管控机制，强化舆情应对处置和网络信息管理，不断提升舆情研判力和引导力。加强基层党组织建设，推进“双带头人”工程，做好“全国党建工作样板支部”培育工作，激发基层党组织活力。加大教育培训力度，推动党员干部政治教育再提升。探索干部选拔任用新机制，切实增强干部活力。严格落实党风廉政建设主体责任，深入推进正风肃纪。扎实推进经济责任审计各项任务整改，确保按期完成。完善体制机制，提升统战工作水平。继续做好离退休和群团工作。

（二）全力冲刺本科教学合格评估工作

召开本科教学工作会议。严格落实《山东农业工程学院本科教学工作合格评估建设工作方案》要求，按时保质保量完成各专项工作任务，确保各项指标基本达到本科教学合格评估要求。做好迎评准备各项工作。成立迎评工作机构，细化迎评工作方案，

加强工作人员培训及模拟演练，组织好预评估和正式评估的各项准备工作。健全评估工作责任制度，强化评建工作责任落实。建立调度、通报、考核制度，确保完成各阶段工作目标。各级领导班子要担当作为、精心谋划、有序推进，动员全校力量，打好合格评估攻坚战。

（三）提高服务省委省政府重大决策部署能力

加快乡村振兴研究基地建设，做好乡村振兴人才培训工作。加强“山东省专业技术人员继续教育基地（乡村振兴）”“山东省大数据发展创新平台—大数据人才实训基地”建设，提高农业干部和专业技术人员培训水平。设立乡村振兴科研项目专项，组织校扶贫专家团开展服务，继续做好科技扶贫工作。对焦“十强产业”，优化学科专业布局，深化“新农科”“新工科”改革，积极融入新旧动能转换重大工程。办好“智慧农业产业学院”，培育智慧农业等专业领域优势。围绕省委省政府确定的“七个走在前列”“九个强省突破”的奋斗目标，进一步明确学校发展布局与功能定位，办出特色与水平，为区域经济社会发展发挥积极作用。

（四）认真落实立德树人根本任务

提升学生思想政治工作实效。推进“三全育人”综合改革，丰富完善“十大育人体系”。深化思政课改革创新成果，深入开展“四史”教育和爱国、励志、诚信、责任等主题教育活动，完善思政工作体系。加强体育、美育、劳育体系机制建设。提升心

理健康教育工作质量。打造校园文化活动精品项目，提升团学改革重点项目水平。成立创新创业学院，建立创新创业孵化基地，力争取得标志性成果。加强一校三地学生就业工作统筹，推进“青鸟计划”，统筹做好常态化疫情防控下的线下、线上校园招聘工作，充分实现就业管理、市场拓展、校园招聘、就业创业指导等资源共享，提高学生就业率和就业质量。加强就业创业工作队伍建设，提升专业化服务水平。

（五）不断提高教育教学质量

突出农业工程特色，促进产教融合，力争在新农科、新工科教学改革项目上再次取得突破。加强在线课程建设与应用，加强实践教学体系建设，规范毕业实习教学组织与管理，提高学生实践能力。加快推进智慧农业产业学院、创新创业学院建设，形成示范引领作用。加强一流专业、一流课程建设，在条件成熟专业申请专业认证。完善实验课程建设管理体系，强化实验实训教学保障支撑能力建设。完善教学质量监控体系，积极发挥督导专家在日常教学督导、专项教学检查中的作用，加强各二级学院督导组对本单位教学质量监控工作的组织、领导和管理，稳步提高教学质量。增加本科招生计划，优化招生专业结构和层次结构。加强国际交流，拓展对外合作渠道，深化与“一带一路”国家优质高校合作，提升学校国际化影响力。拓展继续教育领域，强化函授站、办学点管理，提升办学质量和效益。

（六）着力提升科技创新能力

做好各级各类项目申报和管理工作，结合学校发展方向，重点培育一批高水平项目和团队。努力提升项目申报质量，争取在国家级项目方面有新突破。完善科技成果转化激励政策，加强转化平台和转化机制建设，提高科技成果转化率。加强省级科研平台建设。根据学校学科布局，整合资源、重点投入，建设校级重点实验室、人文社科研究基地，打造与学校办学方向和办学特色相适应的高水平教学科研共享平台，积极组织申报山东省高等院校“十四五”重点实验室和人文社科基地以及省部级重点实验室和省级工程技术中心（实验室）等科研平台。

（七）加快建设高素质师资队伍

加强师德师风建设。落实师德第一标准，严格师德考察制度，把好教师政治关、品德关。加强教师思政工作队伍建设，提高工作能力和水平。加强师德监督，对师德失范行为“零容忍”。突出面向省重点人才工程计划，加大高层次人才的引进与培养。坚持“引育并举”，实施青年学术骨干培养计划。根据合格评估要求，精准引进师资，增加紧缺专业师资数量，持续优化师资结构。组建培育重点学科专业教学科研团队，为申报省级以上教学团队、科技创新团队打好基础。继续推动教师到企业挂职锻炼或顶岗实习。发挥好教师发展中心作用，开展教师业务能力培训，全面提升教师队伍整体素质。

（八）持续推进治理体系现代化建设

抓好《深化新时代教育评价改革总体方案》落实落地，全面梳理有关政策、管理制度，突出思想政治教育、人才培养、人才评价等关键因素，构建与评价改革要求相适应的政策制度体系。成立教学工作委员会，发挥好双代会、学术委员会在学校决策中的作用。加强与校友的广泛联系，推进校友会建设。深化校院两级办学体制改革。总结中初级专业技术岗位竞聘权限下放经验，探索财务管理、人员考核、绩效发放等方面的管理权下放，进一步激发办学活力。调动二级学院开展社会服务积极性，所得收入归学院支配使用。围绕省属高校分类绩效考核指标体系要求，结合学校重点工作，制定处级单位绩效考核办法，强化考核结果应用，推进考核工作规范化、科学化。完善内控制度，消除潜在风险点。健全考核评价、教学质量保障与评估、教风学风建设相关的制度体系，强化对制度执行情况的检查督查。

（九）不断夯实支撑保障基础

积极推进校区建设，进一步优化校区布局。加强与济南市、齐河县联系，协调校区置换，推进建筑物手续完善等方面工作。加快淄博校区二期工程建设进度，确保五月份交付使用。加快淄博校区教师公寓建设，改善教职工住宿条件。实施济北校区重点部位校园景观提升工程，做好校园绿化工作。推进智慧校园建设，提高校园信息化建设水平。推进全校共享数据服务平台建设，努力让“数据多跑路，师生少跑腿”。升级网络安全体系，提升网

路安全管理水平。加强财务资产审计工作。认真执行财务管理法律法规及政策规定，强化预算约束，坚持增收节支，多渠道筹措办学经费，保障学校正常运行。合理高效配置、管理和使用各种办学资源，实现综合效益的最大化。做好干部离任、基建、修缮工程和科研经费的专项审计工作。加强管理服务队伍建设，强化服务意识，提高服务能力。规范第三方社会化服务，加强标准化监管，切实提升后勤服务与保障水平。加强健康卫生宣传教育，促进提高师生健康意识。

（十）全力做好安全稳定工作

严格落实常态化疫情防控各项举措要求，坚持“预防为主”工作方针和“主动防疫”工作要求，狠抓校园管控、联防联控、应急演练、防控知识宣讲等各项措施落实落细，确保校园疫情防控安全。切实筑牢校园安全屏障，树立底线思维，强化全员安全意识，推进安全宣传教育制度化规范化，不断提升安全风险防控能力和水平。建立健全安全稳定工作体系，全面开展风险排查，修订各类应急预案，加强应急能力建设，确保校园安全稳定。

四、关于“十四五”规划的说明

在学校党委、行政的领导下，全校师生员工共同努力，较好地完成了学校“十三五”规划建设任务。在学科专业建设、师资队伍建设、人才培养、学生管理、科研与社会服务、办学条件等方面均取得了显著成效。具体表现在：

1. 初步构建起了现代大学治理体系。党委全面领导制度得到

落实，党委领导下的校长负责制进一步完善，修订大学章程，进一步健全决策执行监督的制度体系。校院两级管理体系基本形成，教学委员会、学术委员会、教代会、工代会、学代会、团代会等民主管理民主监督体系得到完善。

2. “地方性、应用型”的办学定位进一步巩固，初步构建了以农为基、以工为主、农工结合的学科专业体系和产教融合的应用型人才培养体系。全日制在校生 12537 人，其中本科生 8318 人，占比 66.3%。专业结构和层次结构不断优化。设置本科专业 28 个，专科专业由 47 个调整到 16 个招生专业。大力实施“三名工程”，深入推进内涵建设。遴选 3 个“名学科”，5 个“名专业（群）”，72 个“名课程（群）”重点投入建设，取得了突出成效。设施农业科学与工程、物联网工程、工程造价专业群获批山东省高水平应用型立项建设专业群，获建设经费 1000 万元；土地资源管理专业被列入山东省应用型人才培养专业发展计划，获建设经费 200 万；4 个本科专业入选山东省一流专业；入选国家级一流课程 2 门，山东省一流课程 9 门；获批“十三五”高等学校重点实验室 2 个；合作共建 4 个省级工程技术中心和工程实验室，2 个山东省高等学校协同创新中心。

3. 人才培养质量不断提高。实施学分制改革，全面修订人才培养方案，深化人才培养模式。坚持“学生中心、成果导向、持续改进”的教学理念，以“新工科”“新农科”改革为引领，深入推进课程思政教学改革、课堂教学改革、应用型人才培养模式

改革。五年来人才培养质量不断提高，学生在各类学科竞赛中共获得国家级奖项 100 余项，省部级 500 余项；获批立项国家级大学生创新创业训练计划项目 40 项，省级大学生创新创业训练计划项目 25 项。

4. 学生管理服务水平不断提升。按规定配齐辅导员，落实辅导员省级绩效工资。实行班主任、学业导师制度。建设校院两级学风建设体制，充分发挥学生自我管理、自我教育的主观能动性。积极开拓就业市场，开展校地、校企合作，毕业生就业率稳定在 92% 以上。获“互联网+”创新创业大赛、科技创新大赛、挑战杯等省级以上奖励 30 余项。加强团学组织建设，获 30 项省级先进（社）团组织奖励，获国家级优秀志愿者表彰 3 人，省级表彰 85 人。每年举办大学生科技文化艺术节、大学生社团文化节，在校外展演展出等比赛中获省部级以上奖励百余项。

5. 师资队伍建设和取得明显进步。全面落实人才强校战略，健全师资引育制度体系，加大人才引进力度。“十三五”期间，引进教师 189 人，其中博士研究生学历 39 人，高级职称教师 25 人，省级人才称号 1 人。柔性引进学科学术带头人 4 人。初步建立青年教师成长激励机制，教师在职攻读研究生 43 人，其中博士 33 人，赴国境外访学 33 人。加强师资培训培养，开展教学名师、教学团队立项培育工作，26 名教师在省级及以上教学竞赛中获奖，实现了山东省青年教师教学比赛一等奖、山东省思政课教师教学比赛一等奖的突破。荣获省级教学成果奖 11 项，获批教育

部新农科教改项目 2 项，获批山东省教育厅教改项目 21 项。完成“三定”“二聘”“后勤服务社会化改革”、“实习农场改制”等重要改革事项，初步形成岗位目标管理体制。

6. 办学条件明显改善。完善提升济北校区校园环境，淄博科教园区一期工程建成使用，教学行政用房达到 31.20 万平方米。学校纸质藏书 105.61 万册。加强教学投入和实验室建设，教学仪器设备总值过亿元。

各位代表、同志们，“十四五”是学校发展的关键时期，根据国家和山东省关于高等教育改革发展的相关要求，结合办学实际，学校提出了“十四五”发展主要目标和关键任务。

总体目标是：面向三农，建设人才培养质量高、服务地方和行业能力强、特色鲜明的应用型本科院校。全日制在校生规模达到 1.6 万人以上，本科生比例达到 70%左右。

十项重点任务是：

1. 加强党的领导，完善现代大学治理体系。以党的政治建设为统领，加强党的思想建设、组织建设、纪律建设、作风建设和制度建设，不断提高党的建设科学化水平。坚持和完善党委领导下的校长负责制，完善《山东农业工程学院章程》和制度体系建设，提高管理效能。深化管理体制变革，建立目标管理和绩效评价制度。

2. 面向行业企业，建设地方性应用型大学。加强校地融合，坚持以区域经济社会发展需求为导向，推动学科专业与地方产业

相衔接。积极探索产教融合合作办学模式，对接产业链，聚焦智慧农业、农林科技、绿色食品、国土测绘等技术领域，遴选部分专业创办 2 个左右产业（行业）学院，开辟人才培养模式创新实验区。促进国际合作，提升国际化水平。加强国家公务员特色培养基地建设，提高行业培训和继续教育服务能力。

3. 突出立德树人，完善应用型人才培养体系。坚持“五育并举”，落实立德树人根本任务。突出应用能力培养，加强校企合作，深化人才培养模式改革。加强过程管理，完善教学质量保障体系。

4. 突出应用导向，加强学科专业建设。优化学科专业结构，重点建设 3-5 个特色优势学科，本科专业达到 40 个左右，初步建立以农为基、以工为主、多学科相互支撑的学科体系。提高专业建设水平，争取建设 2-3 个省级重点学科和重点实验室，新上 2-3 个省级一流专业，建成 1-2 个省级实验教学示范中心。争取 5 个左右专业通过专业认证。加强课程建设，新建 10 门省级“金课”，力争在国家一流课程方面实现新突破。

5. 坚持学生为本，促进学生全面发展。加强学风建设，营造浓厚的学术文化氛围。完善学生综合素质培养与评价体系，构建本科生综合素质培养方案。成立创新创业学院，孵化一批大学生创业项目，力争在“互联网+”创新创业大赛、挑战杯及山东省科创大赛获得 30 项以上省级和国家级奖项。

6. 改革评价机制，大力加强人才队伍建设。完善人才考核评

价机制，搭建高层次人才成长发展平台。实施学术带头人培养、学科带头人和创新团队打造、教学能力培训、工程实践能力拓展、教师学历学位提升和高层次人才增量、高端人才专项服务等六大人才发展专项计划。专任教师达到 800 人左右，培养和引进 20 名左右高水平学术带头人，培育 5-10 个高水平教学科研团队。

7. 对接重大战略，提升科研服务能力。对接区域协同发展，优化服务区域布局。对接乡村振兴重大战略，加强应用研究。力争科研经费达到 7000 万元以上。获省级科技和教学成果奖 10 项以上，授权专利和软件著作权 100 项以上，建设 2 个科技创新基地。

8. 加强校园建设，营造良好育人环境。培育校园文化品牌，争创“文明校园”。健全校园安全管理工作机制，建设平安校园。优化校区功能布局，完善校区服务功能。

9. 建设智慧校园，提升信息化应用水平。加强网络基础设施建设，构建新一代校园物联网基础架构。建立覆盖全校管理服务业务的综合应用系统平台，实现校园办公、学习、生活、服务的一站式办理。

10. 加强资源配置，健全公共资源管理机制，改善办学条件，提升公共服务保障能力与水平。

以上是“十四五”发展总体目标和十项重点任务，现将“十四五”规划草案提交大会审议，请代表们认真讨论，提出修改意见。

各位代表、同志们！

比认识更重要的是决心，比方法更关键的是担当。今年是牛年，让我们积极响应习近平总书记号召，大力发扬孺子牛、拓荒牛、老黄牛精神，以对历史、对学校、对师生负责的态度，真抓实干、埋头苦干，坚决完成各项目标任务，顺利通过本科教学合格评估，确保“十四五”开好局、起好步，开创学校改革发展新局面，以优异成绩庆祝建党 100 周年！